

Gestion de projet

Parce qu'un projet bien conduit avance avec méthode, clarté et efficacité.

PROGRAMME

Module 1 – Introduction et fondamentaux

- Définitions : Projet - Cycle de vie de projet - Parties prenantes
- Typologies de projets.
- Présentation et lancement du projet fil rouge.

Module 2 – Cadrer un projet

- Analyse des besoins
- Cartographie des enjeux
- Outils de cadrage.
- Projet fil rouge : Atelier collaboratif note de cadrage.

Module 3 – Planifier un projet

- Méthodes de planification, diagramme de Gantt, chemin critique
- RACI
- Budget.
- Projet fil rouge : Atelier planning et budget.

Module 4 – Gérer les risques et la communication

- Cartographie des risques
- Plans de mitigation
- Plan de communication.
- Projet fil rouge : Atelier risques, acteurs, communication.

Module 5 – Suivre, piloter et clôturer un projet

- Indicateurs de suivi, tableaux de bord,
- COPIL,
- Bilan projet, synthèse REX.
- Restitution finale du projet fil rouge.
- Quiz.

Synthèse, engagement et plan d'action

- Restitution des apprentissages clés
- Plan d'action personnel.
- Évaluation finale, feedback croisé, questionnaire de satisfaction.

Objectifs :

À l'issue de la formation, le participant sera capable de structurer, planifier et piloter un projet de manière méthodique, en mobilisant les outils fondamentaux de la gestion de projet et en assurant le suivi des objectifs, des délais, des coûts et des risques.

À l'issue de la formation, le participant sera en mesure de :

- Définir les concepts fondamentaux et le cycle de vie d'un projet
- Formaliser une note de cadrage intégrant objectifs, périmètre et parties prenantes
- Élaborer un planning projet (Gantt, chemin critique) et une matrice RACI
- Identifier, analyser et traiter les risques d'un projet
- Construire un tableau de bord de pilotage et organiser un COPIL
- Réaliser un bilan de projet et formaliser un retour d'expérience (REX)

Public visé :

- Chefs de projet débutants - Responsables d'équipe
- Collaborateurs impliqués dans des projets
- Coordinateurs
- Toute personne amenée à conduire ou participer à un projet.

Pré requis : Aucun prérequis académique obligatoire.

- Une première expérience professionnelle est recommandée.
- Un test de positionnement est réalisé en amont afin d'adapter le niveau pédagogique si nécessaire.

Modalités d'accès

- Délai d'accès : 15 jours minimum après validation de l'inscription
- Référent pédagogique : formation@halgant.fr

Méthodes pédagogiques

- Apports conceptuels structurés
- Études de cas pratiques
- Projet fil rouge transversal
- Ateliers collaboratifs
- Feedback individualisé
- Restitution collective

Modalités d'Évaluation des Acquis

Test de positionnement initial. Évaluation du projet fil rouge selon une grille critériée. Quiz de validation des connaissances. Élaboration d'un plan d'action individuel. Élaboration d'un plan d'action individuel.

Moyens pédagogiques

Salle équipée (présentiel)
Plateforme de visioconférence (distanciel)

Supports pédagogiques :

Livret participant, Fiches outils pratiques, Plan d'action individuel.

Validation de la formation : Attestation de formation.

Formateurs : professionnel expérimenté de la relation client, disposant d'une expérience opérationnelle significative en gestion de situations complexes.

Modalités et durée

- Modalités : Présentiel / Distanciel
- Durée : 2 jours / 14 heures

Date : programmées en fonction des besoins des participants ou du calendrier institutionnel.

Accessibilité : Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Nous contacter pour anticiper les adaptations nécessaires.

Tarif : Tarif communiqué sur demande. Un devis personnalisé est établi après analyse du besoin.